

De: Felipe Alfonso Espinosa Camacho
Enviado el: viernes, 12 de marzo de 2021 9:45 p. m.
Para: BonilCubides, Jorge (FAOCO)
CC: Maria Catalina Useche Mariño; Yair Antonio Cumplido Rodriguez; Daner Estefan Castro Vanegas; Harvin Alexander Jordan Bello; Jose Carlos Orozco Zequeda; TolozaCarrillo, Noralba (FAOCO); Vega, Alejandra (FAOCO); Gongora, Teresita (FAOCO); MendozaRiano, Gonzalo (FAOCO); VergaraBaracaldo, Myriam (FAOCO)
Asunto: RV: REVISAR - IMPORTANTE: PENSEMOS JUNTOS cómo logramos los objetivos que queremos y subamos el avance Operativo Municipios Convenio ANT - FAO 1278

Hola Jorge y equipo FAO,

Dado que varios temas trascienden la coordinación técnica, copio a Teresita y Alejandra para que de una vez estén enteradas, tal como lo hablamos en comité directivo del convenio.

Quisiera que ustedes, como nuestro socio implementador del programa de OSPR en 3 municipios, nos entiendan y encuentren que todas nuestras solicitudes y sugerencias van en pro de buscar cómo optimizamos los recursos que tenemos para sacar adelante la GRAN tarea que tenemos de ordenar el territorio de estos municipios que tanto lo necesitan.

Por esto, la visión que tenemos desde la Dirección DGOSP que comparte la SPO es llevar a cada uno de nuestros socios a explotar el potencial existente y a tomar decisiones ejecutivas en pro de lograr lo que se espera del proyecto. Si bien valoramos enormemente su rol como socios, necesitamos reconfigurar esta sociedad/partnership para que este tipo de decisiones operativas se tomen rápidamente. Quisiera que se tomen este correo y todas las comunicaciones por parte nuestra de la mejor manera. Sin dejar de exaltar la gran labor que han desarrollado, pero dando alertas cuando sentimos que vamos a dos velocidades. Estamos en un momento crítico de la implementación del programa donde requerimos un rápido actuar. Buscamos una ágil respuesta a las sugerencias que se hacen desde la agencia y que rápidamente se acojan TODAS las que tengan sentido y las que no, pues rápidamente se reemplacen por otras ideas. Pero que no nos quedemos quietos sin hacer ajustes con el sinsabor que no se atienden las sugerencias operativas o se le dan tantas largas en revisiones / aprobaciones, que mientras eso se analiza, pues ya esa solución puede perder sentido.

Sin más preámbulo les digo: la idea es que el lunes veamos las proyecciones que hicieron y veamos cómo están trabajando estas solicitudes hechas y tomar decisiones que lleven a soluciones en el corto plazo como las que se presentan a continuación :

Temas a solucionar – que para nosotros son del corto plazo

- 1. Gestores deben estar en el municipio:** Es una solicitud de ANT que este tipo de personal NO esté en Bogotá. No requerimos más personas en Bogotá, pues para eso está el staff nacional. Su responsabilidad / orientación debe estar en tomar decisiones operativas que faciliten el proyecto, y la están viendo desde lo lejos cuando éste es un proyecto de índole territorial. Se debe tener en cuenta que el sabor del proyecto está allá. Esto es algo que sé que tu Jorge conoces bien por tu amplia experiencia en temas de tierras en región. **Por favor necesitamos un cambio YA!**
- 2. Cambio de Duty equipos de San Juan del Cesar y Fonseca a Ciénaga:** Habíamos hablado que NO DEBÍAN seguir en levantamientos directos en predios medianos de 20 hectareas en San Juan del Cesar y en cambio ir a Cienaga donde el rendimiento será mejor porque hay asentamientos poblados rurales. El cambio del duty siempre ha sido fácil en FAO 361, por lo que no esperaría sea diferente en FAO 1278. Lo anterior teniendo en cuenta que aún faltan 3 meses para la llegada de la cartografía. Ustedes saben que contradice la política existente hacer los levantamientos directos en predios que se sugiere sea con método indirecto o mixto. Han transcurrido 2 semanas después de que se habló por primera vez de esto y no vemos que se esté dando el cambio. Los levantamientos en Fonseca por método directo ya terminaron. Los equipos están desde esta semana cerrando productos y realizando un piloto para comenzar métodos indirectos. Consideramos el piloto se debe realizar sólo con parte del equipo (una cuadrilla y el resto de profesionales que se requieran) y la completitud de productos lo debe realizar otra

cuadrilla, y las otras 4 cuadrillas se deben ir a Ciénaga a apoyar la operación. **No puede ser que si terminaron los levantamientos directos de Fonseca entonces ahora las 6 cuadrillas están en la prueba y pasemos a rendimiento cero. Requerimos estos cambio Ya!**

3. **Priorización de CP en Ciénaga:** En Ciénaga se está trabajando actualmente en los CP más cercanos al casco urbano del municipio. Sin embargo hay varios CP ubicados en la zona de alta montaña (SNSM) que a partir de abril no va a ser posible acceder debido al comienzo del invierno. Consideramos que se debe modificar la estrategia de intervención y comenzar en la semana del 16 de marzo la intervención en la zona de alta montaña. Tendrían que hacer las actividades sociales esta semana y agendar los levantamientos para las semanas del 23 y 30 de marzo. Este aspecto hace aún mas urgente considerar pasar cuadrillas de San Juan y Fonseca a Ciénaga.
4. **Pilotear más de un cambio a la vez – en cuanto a nuevas metodologías o estrategias:** Actualmente se está capacitando a los diferentes equipos en los ajustes a la operación identificados, sin embargo, esta capacitación se hace solo con un cambio a la vez, lo cual va a generar que tome mucho tiempo la implementación de todos los ajustes. Consideramos que se deben pilotear mas estrategias de manera simultánea para generar los cambios más rápido. Esto permitirá hacer los ajustes que se requieran a tiempo.
5. **Revisión de flexibilidad de los equipos:** Unido al punto 3, la reflexión continúa en cuando a que lo que vemos es que el proyecto requiere que haya flexibilidad por parte de la intervención en los municipios para que los 3 equipos funcionen como uno sólo y así tener la flexibilidad suficiente para que estos se ubiquen en el municipio donde se requiera mayor esfuerzo en un determinado momento. Por ejemplo, en este momento todo el esfuerzo debe estar enfocado en Ciénaga, donde se puede avanzar en todos los CP sin necesidad de contar con cartografía. Por el contrario, no se debería avanzar más en San Juan hasta que llegue la cartografía pues el rendimiento en predios tan grandes es muy bajo y se gasta el recurso con poco retorno.
6. **Ejercicio de Minería de Datos:** Acogimos la solicitud de Jorge de realizar el ejercicio de minería de datos para identificar predios con intervención diferenciada (es decir donde lo único que se actualiza es la escala a la que está dibujada la malla predial). Esto permitirá ajustar el presupuesto y, por tanto, el % de predios que se alcanzar a intervenir con OSPR. Por ello se programó una mesa de trabajo con Sonia Alvarez (equipo consolidación POSPR) y ustedes de FAO el lunes a las 10am para este tema.
7. **Acuerdos para cumplimiento de rendimientos como proyecto no por municipio en LPP.** En cuanto a lo esperado de cuadrillas completas VS lo existente a 28 de febrero vemos que ya nos cogió marzo sin las cuadrillas en # que se plantearon: **Ciénaga 9 vs 3 ; San Juan del Cesar 6 vs 5 y Fonseca 6 vs 6.** Rendimientos : Lo esperado de incremento entre febrero y marzo era: Fonseca: de 106 en febrero a 398 en marzo (99 semanal); San Juan: de 113 en febrero a 325 en marzo (81 semanal); Ciénaga: de 150 en febrero a 652 en marzo (163 semanal). Rendimientos alcanzados en la 1era semana de marzo : **Fonseca 0 LPP esperando 99; San Juan del Cesar 49 LPP esperando 99 y Ciénaga 120 LPP esperando 163.** Conclusión: los productos calculados para marzo no se cumplirán. Si bien en los puntos anteriores se menciono que debe cambiarse el duty de las cuadrillas, por eso planteo que debemos buscar el cumplimiento de metas por proyecto y fíjense que NO vamos por el camino esperado. **Gran preocupación en las proyecciones VS la realidad en los LPP**
8. **Acuerdos en cumplimiento de DTJ1 / DTJ2 pues es lo que llevará a cumplimientos como entidad en titulación:** Tenemos un reto de entrega de enrutamientos y de lo levantado en III y IV trimestre de 2020 es importante que tengan presente que están quedados frente a lo que esperamos y aún en comparación con los otros socios. Lo que queremos es que aprovechen todo el conocimiento que tiene el equipo de ustedes para sacar adelante el proyecto. Lo que vimos en el comité anterior es que NO se cumple la proyección que se tiene aún cuando no es considerablemente alta y no estaba la meta ni siquiera resolviendo el rezago.

Como resultado de los acuerdos debemos llegar a: Definir las zonas o tipologías de predios que se incluirán en el % con OSPR y el total de predios por municipio; Definir los cronogramas y planes de intervención en cada municipio acorde al punto 1; plantearnos rendimientos acumulados para los 3 municipios en cuanto a LPP y también en la realización de DTJ1 y DTJ2 porque lo planteado en el escenario presentado ya no va dándose.

Aprovechen que tienen a Gonzalo y Sorelly que conocen el proceso de DGOSP-SPO para que juegue a favor del sentido de simplificar, optimizar y entregar y no para identificar dificultades y razones para no entregar.

El proyecto es sencillo ... claro que no lo es. Es complejo pero sólo si nos unimos a encontrar soluciones y ponerlas en marcha pues lo sacaremos adelante.

Ya se han logrado grandes avances con los nuevos esquemas de trabajo con gestores sociales y métodos alternativos de calificación de la construcción. Lo que buscamos es seguir por esta línea de trabajo conjunto,

innovando permanentemente y haciendo ajustes operativos en el momento que se requieran .

ÁNIMO SAQUEMOS ESTO JUNTOS!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!

Felipe Espinosa Camacho | Director |
Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad Rural
Teléfono: + 57 (1) 5185858 **Extensión:**
Móvil: + 57 3016922119
Correo: felipe.espinosa@agenciadetierras.gov.co
Calle 43 No 57 – 41 CAN | Piso 3 | Bogotá, Colombia.

From: Jose Carlos Orozco Zequeda <jose.orozco@agenciadetierras.gov.co>
Sent: Monday, March 8, 2021 7:23 PM
To: BonilCubides, Jorge (FAOCO)
Cc: Maria Catalina Useche Mariño; Yair Antonio Cumplido Rodriguez; Daner Estefan Castro Vanegas; Harvin Alexander Jordan Bello; Felipe Alfonso Espinosa Camacho
Subject: Avance Operativo Municipios Convenio ANT - FAO 1278

Estimado Jorge Muy Buenas Tardes,

Después de las últimas mesas técnicas y el avance en las visitas a territorio nos encontramos con preocupación frente a la situación en la cual se encuentra el proyecto en los siguientes aspectos.

Mejor Aprovechamiento de cuadrillas de Fonseca:

Para el municipio de Fonseca se tenía contemplado desde el año pasado iniciar con ejercicios o pruebas piloto del método indirecto o participativo correspondiente a la estrategia de trabajo con gestores comunitarios desde el inicio del presente año, con el objetivo de tener las suficientes pruebas y contar con los ajustes requeridos para empezar de manera masiva la recolección de información antes o una vez se contara con la ortofoto (entregada el día de hoy por GEOSPATIAL), una vez o antes de que se terminara la recolección de LPP por método directo.

La situación actual es que no se ha socializado esta estrategia o metodología con el equipo de la ANT de manera clara, de acuerdo a lo informado en el último comité apenas se están realizando pruebas de campo con gestores. Adicionalmente, como se mencionó en la reunión de retroalimentación del día de hoy, tenemos entendido que todo el equipo territorial de Fonseca incluidas las cuadrillas se encontraran en un ejercicio de alistamiento para el método indirecto y con una posterior capacitación con los gestores, lo que nos preocupa pues entendemos que en esta actividad y en este tiempo, no se realizará gestiones relacionadas con reconocimientos prediales. Se consideraría más costo eficiente que en este tiempo, en donde ya culminamos los predios seleccionados para reconocimientos directos, que parte de las cuadrillas apoyaran en este lapso la recolección de LPP en el municipio de Ciénaga en donde no se cuenta con todas las cuadrillas completas o generar ejercicios alternativos para la captura de información por método indirecto como el sugerido el día de hoy, con el cual se

podría capturar información en campo que permitiría ahorrar en tiempos de postproceso y garantizando calidad.

Gestores territoriales:

El equipo nacional realiza un seguimiento y acompañamiento constante no desde territorio, el acompañamiento se realiza de manera remota por medio de gestores asignados por cada municipio. Aunque este permite realizar distintas labores de planeación, seguimiento y resolución de dudas, no permite la toma de decisiones en campo de situaciones particulares o tener la suficiente evidencia para generar nuevas alternativas a los procesos ya planteado, lo cual no genera procesos costo-eficientes, recordemos que para el municipio de Fonseca solo se han tenido visitas en tres oportunidades, dos de las cuales corresponden a momentos e hitos del proceso (prueba piloto y primera jornada FISO-Jurídica) y una tercera que si corresponde a ese acompañamiento desde territorio que se espera (noviembre de 2020), para el caso del municipio de San Juan del Cesar solo se han tenido dos visitas, al igual que Fonseca en momentos e hitos del proceso (prueba piloto y primera jornada FISO-Jurídica) y para el municipio de Ciénaga, hasta esta semana se está teniendo la primera jornada de acompañamiento por el equipo nacional, todo esto en 8 meses de operación en campo.

Después de las visitas realizadas por el enlace regional Daner Castro y hacer el ejercicio de poder aportar a la operación desde los escenarios de todos nuestros socios, se considera de vital importancia que estos gestores se encuentren de manera permanente en los territorios. Les pedimos revisar esta necesidad territorial y ajustes identificados propuestos para la culminación exitosa del proyecto.

Inicio trabajo de campo en zonas altas de Ciénaga:

Para el municipio de Ciénaga se pronostican lluvias en el mes de abril, lo cual tiene serias implicaciones en la operación considerando que 4 de los 7 centros poblados principales se encuentran en la zona alta del municipio (Sierra Nevada de Santa Marta), lo cual por las condiciones topográficas en temporada de lluvias genera grandes dificultades para el transporte de la cabecera municipal a los centros poblados. Reiteramos la solicitud realizada en las mesas técnicas pasadas sobre la necesidad de comenzar los reconocimientos en estos centros poblados en el mes de marzo, preferiblemente en las siguientes dos semanas antes que empiece la temporada invernal que generará serias dificultades logísticas de transporte y captura de información.

Estaremos atentos a sus planteamientos sobre estas consideraciones, saludos.

Jose Carlos Orozco Zequeda | Subdirector |

Subdirección de Planeación Operativa

Teléfono: + 57 (1) 5185858 **Extensión:** 0

Correo: jose.orozco@agenciadetierras.gov.co

Cra 13 No. 54-55 Piso 1, Torre SH | Piso 6 | Bogotá, Colombia.



SI NO ES NECESARIO NO IMPRIMA ESTE CORREO

La Agencia Nacional de Tierras apoya el cuidado y la preservación del medio ambiente.

¡La gestión ambiental es compromiso de todos!

La información contenida en este mensaje, y sus anexos, tiene carácter confidencial y esta dirigida únicamente al destinatario de la misma y solo podrá ser usada por este. Si el lector de este mensaje no es el destinatario del mismo, se le notifica que cualquier copia o distribución de este se encuentra totalmente prohibida. Si usted ha recibido este mensaje por error, por favor notifique inmediatamente al remitente por este mismo medio y borre el mensaje de su sistema. Las opiniones que contenga este mensaje son exclusivas de su autor y no necesariamente representan la opinión oficial de ANT.

The information contained in this message and in any electronic files annexed thereto is confidential, and is intended for the use of the individual or entity to which it is addressed. If the reader of this message is not the intended recipient, you are hereby notified that retention, dissemination, distribution or copying of this e-mail is strictly prohibited. If you received this e-mail in error, please notify the sender immediately and destroy the original. Any opinions contained in this message are exclusive of its author and not necessarily represent the official position of ANT.



SI NO ES NECESARIO NO IMPRIMA ESTE CORREO

La Agencia Nacional de Tierras apoya el cuidado y la preservación del medio ambiente.

¡La gestión ambiental es compromiso de todos!

La información contenida en este mensaje, y sus anexos, tiene carácter confidencial y esta dirigida únicamente al destinatario de la misma y solo podrá ser usada por este. Si el lector de este mensaje no es el destinatario del mismo, se le notifica que cualquier copia o distribución de este se encuentra totalmente prohibida. Si usted ha recibido este mensaje por error, por favor notifique inmediatamente al remitente por este mismo medio y borre el mensaje de su sistema. Las opiniones que contenga este mensaje son exclusivas de su autor y no necesariamente representan la opinión oficial de ANT.

The information contained in this message and in any electronic files annexed thereto is confidential, and is intended for the use of the individual or entity to which it is addressed. If the reader of this message is not the intended recipient, you are hereby notified that retention, dissemination, distribution or copying of this e-mail is strictly prohibited. If you received this e-mail in error, please notify the sender immediately and destroy the original. Any opinions contained in this message are exclusive of its author and not necessarily represent the official position of ANT.



SI NO ES NECESARIO NO IMPRIMA ESTE CORREO

La Agencia Nacional de Tierras apoya el cuidado y la preservación del medio ambiente.

¡La gestión ambiental es compromiso de todos!

La información contenida en este mensaje, y sus anexos, tiene carácter confidencial y esta dirigida únicamente al destinatario de la misma y solo podrá ser usada por este. Si el lector de este mensaje no es el destinatario del mismo, se le notifica que cualquier copia o distribución de este se encuentra totalmente prohibida. Si usted ha recibido este mensaje por error, por favor notifique inmediatamente al remitente por este mismo medio y borre el mensaje de su sistema. Las opiniones que contenga este mensaje son exclusivas de su autor y no necesariamente representan la opinión oficial de ANT.

The information contained in this message and in any electronic files annexed thereto is confidential, and is intended for the use of the individual or entity to which it is addressed. If the reader of this message is not the intended recipient, you are hereby notified that retention, dissemination, distribution or copying of this e-mail is strictly prohibited. If you received this e-mail in error, please notify the sender immediately and destroy the original. Any opinions contained in this message are exclusive of its author and not necessarily represent the official position of ANT.



SI NO ES NECESARIO NO IMPRIMA ESTE CORREO

La Agencia Nacional de Tierras apoya el cuidado y la preservación del medio ambiente.

¡La gestión ambiental es compromiso de todos!

La información contenida en este mensaje, y sus anexos, tiene carácter confidencial y esta dirigida únicamente al destinatario de la misma y solo podrá ser usada por este. Si el lector de este mensaje no es el destinatario del mismo, se le notifica que cualquier copia o distribución de este se encuentra totalmente prohibida. Si usted ha recibido este mensaje por error, por favor notifique inmediatamente al remitente por este mismo medio y borre el mensaje de su sistema. Las opiniones que contenga este mensaje son exclusivas de su autor y no necesariamente representan la opinión oficial de ANT.

The information contained in this message and in any electronic files annexed thereto is confidential, and is intended for the use of the individual or entity to which it is addressed. If the reader of this message is not the intended recipient, you are hereby notified that retention, dissemination, distribution or copying of this e-mail is strictly prohibited. If you received this e-mail in error, please notify the sender immediately and destroy the original. Any opinions contained in this message are exclusive of its author and not necessarily represent the official position of ANT.