



**INVERSIÓN
Vigencia 2016**

NOMBRE DE PROYECTO: MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTION INSTITUCIONAL, A NIVEL NACIONAL

CLASIFICACION DEL GASTO			
Tipo de gasto		Sector	
Denominación	Código	Denominación	Código
0520 (1799)	1100	Administración, atención, control, y organización institucional para la administración del Estado (Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector agropecuario)	Intersubsectorial Agropecuario
CODIGO BPIN			
2016011000259			

La presente actualización se realiza para la vigencia 2016, ajustando el valor de algunas actividades, de acuerdo a la dinámica de ejecución propia del proyecto, incluyendo un producto nuevo, con su respectiva meta y actividad, relacionado con el apoyo a la cooperación internacional y la coordinación interinstitucional.

Adicionalmente, se adjuntan los documentos actualizados de cadena de valor y documento técnico del proyecto.

1. COMPONENTE DE INFORMACIÓN BÁSICA

1.1. INFORMACIÓN BÁSICA

1.1.1. Datos básicos.

Descripción problema o necesidad

El Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014-2018 “Todos por un nuevo país”¹ facultó al Gobierno Nacional, a través del artículo 107, a adelantar una reforma estructural del Sector Agrícola, Pesquero y de Desarrollo Rural, dada la necesidad de superar los obstáculos que se identificaron en el desarrollo rural en Colombia, entre los que se destacan: i) La desigualdad de las oportunidades de la población rural; ii) La baja

¹ El Plan Nacional de Desarrollo fue aprobado mediante Ley 1753 de 2015.



productividad del sector agropecuario y rural; iii) El inadecuado ordenamiento social y productivo del territorio; y iv) La débil institucionalidad rural en el territorio.

En uso de las facultades extraordinarias establecidas, el Gobierno Nacional expidió el Decreto Ley 2363 de 2015, “*Por el cual se crea la Agencia Nacional de Tierras, ANT, se fija su objeto y estructura*”. Esta nueva entidad es una agencia estatal de naturaleza especial, del sector descentralizado de la Rama Ejecutiva del Orden Nacional, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, técnica y financiera, adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

De acuerdo con el artículo 3º del Decreto Ley 2363 de 2015, la Agencia Nacional de Tierras - ANT tiene por objeto:

“La Agencia Nacional de Tierras, como máxima autoridad de las tierras de la Nación, tendrá por objeto ejecutar la política de ordenamiento social de la propiedad rural formulada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para lo cual deberá gestionar el acceso a la tierra como factor productivo, lograr la seguridad jurídica sobre ésta, promover su uso en cumplimiento de la función social de la propiedad y administrar y disponer de los predios rurales de propiedad de la Nación.”

La nueva entidad debe construir las herramientas de gestión y coordinación interinstitucional que faciliten la implementación de las políticas públicas; debe implementar en el corto plazo un Sistema Integrado de Gestión y Calidad que responda al nuevo modelo de operación de la entidad y que a su vez permita atender y culminar los trámites pendientes por resolver que reciba del INCODER en liquidación.

En esta fase de despegue, debe fortalecer los procesos de planeación, desde la visión estratégica, los proyectos de inversión, hasta la etapa operativa con la formulación de un plan de acción que determine las actividades concretas que realizará durante el primer año de funcionamiento.

No menos importante en este primer año será la coordinación con otras entidades del nivel nacional como DNP, Minagricultura, Minhacienda, para orientar la ejecución de los planes y proyectos y con organismos de cooperación internacional para gestionar apoyos que faciliten la implementación de las estrategias de operación, particularmente en esta etapa del posconflicto, donde se espera que la entidad desempeñe un rol determinante en el punto 1 del Acuerdo de la Habana: Reforma Rural Integral.

Especial atención demandan los espacios de participación e interlocución con la sociedad; la gestión de la Agencia debe ser transparente y debe atender los requerimientos de la ciudadanía, implementando mecanismos de atención ágiles, oportunos y eficientes, en procura de prestar mejores y más efectivos servicios.

Objetivos del proyecto

Objetivo General

Fortalecer la capacidad de gestión de la Agencia Nacional de Tierras en términos del modelo integrado de Planeación – Gestión



Objetivos Específicos

Objetivo 1: Fortalecer la planeación integrada a la gestión, para el cumplimiento de su misión, objetivos institucionales y metas de gobierno.

Objetivo 2: Fortalecer las líneas de Transparencia, participación, servicio al ciudadano y gestión del talento humano de la entidad

Objetivo 3: Incrementar la eficiencia administrativa de la entidad

Alternativa de solución

Para alcanzar los objetivos propuestos, a través de este proyecto se pretende contratar personal de apoyo para realizar las siguientes actividades:

- Diseñar e implementar el Plan Estratégico institucional
- Diseñar e implementar el Sistema Integrado de Gestión y Calidad, en una primera fase.
- Gestionar apoyos con distintas entidades y organismos de cooperación internacional para la estructuración e implementación del nuevo modelo de operación, en un escenario de posconflicto y la gestión de recursos de cooperación con estos mismos fines.
- Apoyar la formulación e implementación de un Plan Estratégico de Recursos Humanos
- Apoyar la formulación y gestión de los proyectos de inversión de la entidad.
- Apoyar la formulación y ejecución de una estrategia en materia de transparencia y lucha contra la corrupción.
- Apoyar la organización y sistematización de los fondos documentales de la entidad.

Descripción y cuantificación de las metas físicas de la alternativa.

Nombre y Descripción de la meta	Unidad de medida	Valor de la meta para el año 2016
Planes e informes elaborados	Número	10
Proyectos de inversión gestionados	Número	8
Planes e instrumentos elaborados	Número	1
Plan anticorrupción implementado	Número	1
Plan fortalecimiento de la participación ciudadana implementado	Número	1
Plan Estratégico de Recursos Humanos implementado	Número	1
Sistema Integrado de Gestión implementado - Actualizado - cada año con modificaciones	Número	1
Expedientes y/o documentos ordenados y sistematizados en el archivo institucional - Mantenidos	Número	1000

Descripción y valoración de los costos por actividad.

ACTIVIDAD	Valor total de la actividad para el año 2016 (en pesos corrientes)
Diseñar, elaborar y presentar planes y programas e Informes institucionales, para la ejecución de políticas y adopción de criterios establecidos (Plan de Acción, Plan Estratégico, MGMP, Anteproyecto, informes de gestión, etc)	115.417.328
Asesorar y acompañar en la formulación y gestión de los proyectos de inversión de la entidad, incluida la etapa de seguimiento en SPI	12.926.000
Asesorar y acompañar en la definición y gestión de planes e instrumentos de cooperación internacional e interinstitucional, como elementos para la planeación y gestión de recursos para la ANT	43.200.000
Formular y ejecutar una estrategia y plan en materia de transparencia y lucha contra la corrupción.	12.000.000
Formular y ejecutar una estrategia y plan que permita generar espacios de participación de los ciudadanos y las organizaciones de la sociedad civil y elaborar informes de rendición de cuentas.	84.150.000
Formular y ejecutar el Plan Estratégico de Recursos Humanos como herramienta que integra el Plan Institucional de Capacitación-PIC-, el Programa de Bienestar e Incentivos, y Clima Organizacional.	100.000.000
Diseñar, implementar y operar el Sistema Integrado de Gestión y las políticas de Desarrollo Administrativo, para asegurar el buen gobierno y la transparencia en la gestión.	452.930.792
Organizar y sistematizar los fondos documentales de la entidad conforme a los requerimientos del Archivo General de la Nación	150.000.000
TOTAL	970.624.120

Descripción de los principales beneficios del proyecto.

Con la ejecución del proyecto, la Agencia estará en capacidad de avanzar en los procesos de planeación estratégica y definir su quehacer institucional, las estrategias y metas que desarrollará en lo que queda del período del actual cuatrienio, atendiendo las prioridades del Gobierno Nacional consignadas en el Plan Nacional de Desarrollo “Todos por un nuevo País”, y las que resulten del Acuerdo de La Habana en el punto 1: Reforma Agraria Integral.

De igual manera, con el proyecto se iniciará la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, en las cinco líneas de desarrollo administrativo, con especial énfasis en el primer año, en la construcción del Sistema Integrado de Gestión, conforme a las normas de calidad vigentes para el sector público. Se espera avanzar en un 50% en su desarrollo e implementación.

Política nacional y/o sectorial que respalda el proyecto de inversión

El Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 “Todos por un nuevo País”, define como una de sus líneas estratégicas, “El Buen Gobierno”².

² Documento Bases del Plan Nacional de Desarrollo, 5E. Buen Gobierno pag. 420.



A continuación traemos algunos apartes de este documento.

El Buen Gobierno es el adecuado balance entre las capacidades de los actores sociales organizaciones públicas, servidores públicos y ciudadanos, entre otros, y arreglos instituciones de calidad, para lograr que los resultados de las políticas públicas se reflejen en una mejor calidad de vida para los ciudadanos y una sociedad más democrática. Por consiguiente, para alcanzar el Buen Gobierno es necesario el fortalecimiento institucional y la generación de capacidades orientadas a concretarse en una acción estatal que responda cabalmente a las necesidades de la población³.

El Buen Gobierno, entendido como balance entre las capacidades de los actores y los arreglos institucionales de calidad, es decir, como balance entre aumento de la gobernabilidad y mejoramiento de la gobernanza, se alcanza cuando la estructura del Estado se adecúa y es capaz de responder con sentido de oportunidad, calidad, flexibilidad y pertinencia a las demandas ciudadanas⁴.

Las organizaciones públicas y los servidores deben contar con la capacidad para llevar a cabo una gestión moderna y transparente. A su vez, los ciudadanos deben aumentar su capacidad para intervenir en los asuntos colectivos a través de procesos de formación enfocada a la participación ciudadana y del acceso a la información pública de calidad.

Objetivo 1. Promover una gestión pública transparente que facilite el acceso a la información pública y prevenga la corrupción. Política pública de transparencia y lucha contra la corrupción, y control fiscal y disciplinario.

Objetivo 2. Mejorar la efectividad de la gestión pública y el servicio al ciudadano a nivel nacional y territorial. Gestión pública efectiva, orientada al servicio al ciudadano.

Objetivo 3. Fortalecer la gobernanza multi-nivel en sus aspectos institucionales, financieros, de información y de cooperación entre los distintos niveles de gobierno para lograr coordinar y articular sus perspectivas de desarrollo en propósitos comunes y acciones conjuntas.

Objetivo 4. Garantizar la producción y difusión de estadísticas oficiales oportunas, de calidad y estratégicas de la Nación.

Objetivo 5. Construir un presupuesto informado por desempeño de resultados que mejore la calidad del ciclo de la inversión. Finanzas públicas. Presupuesto informado por desempeño y resultados que mejore la calidad del ciclo de la inversión pública.

Objetivo 6. Promover y asegurar los intereses nacionales mediante el fortalecimiento y diversificación geográfica y temática de la política exterior y la cooperación internacional. Política internacional y cooperación. Defensa de los intereses nacionales mediante la consolidación de la política exterior y la cooperación

3 Pag 436 Documento citado

4 Pag 436 Documento citado

1.1.2. Localización.

El proyecto es no regionalizable. Se ejecuta en el nivel central y hace posible la ejecución de estrategias transversales que impactan el quehacer de toda la organización.

Región	Departamento	Municipio
AMAZONIA	AMAZONAS	
AMAZONIA	CAQUETA	
AMAZONIA	PUTUMAYO	
CENTRO ORIENTE	BOYACA	
CENTRO ORIENTE	CUNDINAMARCA	
CENTRO ORIENTE	HUILA	
CENTRO ORIENTE	NORTE DE SANTANDER	
CENTRO ORIENTE	SANTANDER	
CENTRO ORIENTE	TOLIMA	
NACIONAL	NACIONAL	
OCCIDENTE	ANTIOQUIA	
OCCIDENTE	CALDAS	
OCCIDENTE	CAUCA	
OCCIDENTE	CHOCO	
OCCIDENTE	NARIÑO	
OCCIDENTE	QUINDIO	
OCCIDENTE	RISARALDA	
OCCIDENTE	VALLE	
ORINOQUÍA	ARAUCA	
ORINOQUÍA	CASANARE	
ORINOQUÍA	GUAINIA	
ORINOQUÍA	GUAVIARE	
ORINOQUÍA	META	
ORINOQUÍA	VAUPES	
ORINOQUÍA	VICHADA	
REGION CARIBE	ATLANTICO	
REGION CARIBE	BOLIVAR	
REGION CARIBE	CESAR	
REGION CARIBE	CORDOBA	
REGION CARIBE	GUAJIRA	
REGION CARIBE	MAGDALENA	
REGION CARIBE	SUCRE	

1.2. BENEFICIARIOS

1.2.1. Cuantificación y localización.

De acuerdo con la población censal disponible, se estima que la población rural objeto de las intervenciones de la Agencia Nacional de Tierras, asciende a un poco más de once millones de personas. Para la vigencia 2016, por tratarse del año en el que empieza la operación de la Agencia hacia el mes de Julio aproximadamente, se considera que las actividades de este proyecto alcanzarían a impactar alrededor de quinientas mil personas, con una localización dispersa en todo el territorio nacional.

Año: 2016

Total Beneficiarios del tipo personas: 500.000

Total Población: 11.078.021

Localización de los beneficiarios.

Región	Departamento	Beneficiarios
AMAZONÍA	AMAZONAS	0
AMAZONÍA	CAQUETA	0
AMAZONÍA	PUTUMAYO	0
CENTRO ORIENTE	BOYACA	0
CENTRO ORIENTE	CUNDINAMARCA	0
CENTRO ORIENTE	HUILA	0
CENTRO ORIENTE	NORTE DE SANTANDER	0
CENTRO ORIENTE	SANTANDER	0
CENTRO ORIENTE	TOLIMA	0
NACIONAL	NACIONAL	500.000
OCCIDENTE	ANTIOQUIA	0
OCCIDENTE	CALDAS	0
OCCIDENTE	CAUCA	0
OCCIDENTE	CHOCO	0
OCCIDENTE	NARIÑO	0
OCCIDENTE	QUINDIO	0
OCCIDENTE	RISARALDA	0
OCCIDENTE	VALLE	0
ORINOQUÍA	ARAUCA	0
ORINOQUÍA	CASANARE	0
ORINOQUÍA	GUAINIA	0
ORINOQUÍA	GUAVIARE	0
ORINOQUÍA	META	0
ORINOQUÍA	VAUPES	0
ORINOQUÍA	VICHADA	0
REGION CARIBE	ATLANTICO	0
REGION CARIBE	BOLIVAR	0
REGION CARIBE	CESAR	0
REGION CARIBE	CORDOBA	0
REGION CARIBE	GUAJIRA	0
REGION CARIBE	MAGDALENA	0
REGION CARIBE	SUCRE	0
TOTAL		500.000

1.2.1. Criterios de focalización.

En este proyecto, para la vigencia 2016, se ha mantenido la focalización que traía del Incoder en liquidación, en la política de Atención a Víctimas y población desplazada; por tratarse de un proyecto transversal a la gestión de la entidad, se ha asumido que sus acciones fortalecen las capacidades de gestión de todas las áreas de la entidad, para prestar una mejor atención a la población, así, la definida en el numeral anterior como Beneficiaria, se considera focalizada en la política de Víctimas, en la categoría de ejes transversales – Coordinación Nacional, focalizando 500.000 personas Víctimas.

Departamento	Total personas	Tipo de población		Cantidad
Nacional	500.000	Red juntos		0
		Desplazado	x	500.000
		Etnias		0
		Otros		0
		Población no beneficiaria		0

1.3. COMPONENTES Y ACTIVIDADES

1.3.1. Actividades y cronograma.

En el siguiente cuadro se describen las actividades que se van a desarrollar en el proyecto, dentro de su horizonte de evaluación

Etapa	Componente	Actividad	Fecha inicial	Fecha final	Ruta Crítica
Inversión	Administración	Diseñar, elaborar y presentar planes y programas e Informes institucionales, para la ejecución de políticas y adopción de criterios establecidos (Plan de Acción, Plan Estratégico, MGMP, Anteproyecto, informes de gestión, etc)	01/08/2016	31/12/2016	si
	Capacitación y Asistencia Técnica				
	Estudios				
	Obra física				
	Otros				
Inversión	Administración	Asesorar y acompañar en la formulación y gestión de los proyectos de inversión de la entidad, incluida la etapa de seguimiento en SPI	01/08/2016	31/12/2016	no
	Capacitación y Asistencia Técnica				
	Estudios				
	Obra física				
	Otros				
Inversión	Administración	Asesorar y acompañar en la definición y gestión de planes e instrumentos de cooperación internacional e interinstitucional, como elementos para la planeación y gestión de recursos para la ANT	01/08/2016	31/12/2016	no
	Capacitación y Asistencia Técnica				
	Estudios				
	Obra física				
	Otros				
Inversión	Administración	Formular y ejecutar una estrategia y plan en materia de transparencia y lucha contra la corrupción.	01/08/2016	31/12/2016	no
	Capacitación y Asistencia Técnica				
	Estudios				
	Obra física				
	Otros				
Inversión	Administración	Formular y ejecutar una estrategia y plan que permita generar espacios de participación de los ciudadanos y las organizaciones de la sociedad civil y elaborar informes de rendición de cuentas.	01/08/2016	31/12/2016	no
	Capacitación y Asistencia Técnica				
	Estudios				
	Obra física				
	Otros				
Inversión	Administración	Formular y ejecutar el Plan Estratégico de Recursos Humanos como herramienta que integra el Plan Institucional de Capacitación-PIC-, el Programa de Bienestar e Incentivos, y Clima Organizacional.	01/08/2016	31/12/2016	no
	Capacitación y Asistencia Técnica				
	Estudios				
	Obra física				
	Otros				
Inversión	Administración	Diseñar, implementar y operar el Sistema Integrado de Gestión y las políticas de Desarrollo Administrativo, para asegurar el buen gobierno y la transparencia en la gestión.	01/08/2016	31/12/2016	no
	Capacitación y Asistencia Técnica				
	Estudios				
	Obra física				
	Otros				
Inversión	Administración	Organizar y sistematizar los fondos documentales de la entidad conforme a los requerimientos del Archivo General de la Nación	01/08/2016	31/12/2016	no
	Capacitación y Asistencia Técnica				
	Estudios				
	Obra física				
	Otros				

1.4. INDICADORES

1.4.1. Indicadores de producto.

Los indicadores de producto cuantifican los bienes y servicios producidos o suministrados a partir de una determinada acción. Están dados por la cadena de valor y su ponderación está en función del costo de las actividades asociadas.

Indicador de producto	Unidad de Medida	Cantidad horizonte proyecto	Meta año 2016	Meta año 2017	Meta año 2018	Meta año 2019	Meta año 2020	Meta año 2021	Meta año 2022
Planes e informes elaborados - difundidos	Número	70	10	10	10	10	10	10	10
Proyectos de inversión gestionados - Actualizados	Número	60	8	8	8	8	8	8	12
Planes e instrumentos elaborados - difundidos	Número	5	1	1	1	1	1	0	0
Plan anticorrupción implementado - Difundido	Número	6	1	1	1	1	1	1	0
Plan fortalecimiento de la participación ciudadana, implementado - Difundido	Número	6	1	1	1	1	1	1	0
Plan Estratégico de Recursos Humanos implementado - Difundido	Número	6	1	1	1	1	1	1	0
Sistema Integrado de Gestión implementado actualizado cada año con modificaciones	Número	6	1	1	1	1	1	1	0
Expedientes y/o documentos ordenados y sistematizados en el archivo institucional - Mantenidos -	Número	10000	1000	2000	2000	2000	2000	1000	0

1.4.2. Indicadores de Gestión

Indicadores de Gestión			
Indicador	Unidad Medida	Meta Vigente	Peso Porcentual
Convenios Firmados Con Entes Públicos Nacionales Y Privados	Número	1	10
Porcentaje de ejecución del plan de trabajo SGC-MECI	Porcentaje	50	90

1.4.3. Regionalización de Indicadores de producto.

Según se ha indicado, no procede regionalización de los indicadores de producto, pues se alcance es nacional.



1.5. ESQUEMA FINANCIERO

Registrar los recursos financieros que se han programado para el desarrollo de los componentes y actividades dentro del horizonte de evaluación del proyecto.

1.5.1. Fuentes de financiación y costo total del proyecto

Registrar en el siguiente cuadro, los montos (Cifras en pesos corrientes) que necesita el proyecto y las fuentes de financiación (Nación o propios), para cumplir sus objetivos y desarrollar sus componentes y actividades:

Distribución de recursos fuente de financiación PGN (Nación y propios)

Recursos	Recursos solicitados
1-Recursos Nación	970.624.120
2-Recursos Propios y/o Contrapartida	0

Registrar en el siguiente cuadro el total de los recursos solicitados para la vigencia.

Total Recursos PGN y otros

Entidad	Recursos Solicitados PGN	Recursos Solicitados Otros
171700 - AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS	970.624.120	0

1.5.2. Costo de las actividades

Se establece el monto del presupuesto general de la nación que se ha destinado para cada una de las actividades descritas en el numeral 1.3 de este documento, que se van a llevar a cabo por parte del proyecto en la vigencia.

Etapa	Componente	Actividad	Recursos solicitados (Pesos corrientes)
Inversión	Administración	Diseñar, elaborar y presentar planes y programas e Informes institucionales, para la ejecución de políticas y adopción de criterios establecidos (Plan de Acción, Plan Estratégico, MGMP, Anteproyecto, informes de gestión, etc)	115.417.328
Inversión	Administración	Asesorar y acompañar en la formulación y gestión de los proyectos de inversión de la entidad, incluida la etapa de seguimiento en SPI	12.926.000
Inversión	Administración	Asesorar y acompañar en la definición y gestión de planes e instrumentos de cooperación internacional e interinstitucional, como elementos para la planeación y gestión de recursos para la ANT	43.200.000
Inversión	Administración	Formular y ejecutar una estrategia y plan en materia de transparencia y lucha contra la corrupción.	12.000.000
Inversión	Administración	Formular y ejecutar una estrategia y plan que permita generar espacios de participación de los ciudadanos y las organizaciones de la sociedad civil y elaborar informes de rendición de cuentas.	84.150.000
Inversión	Administración	Formular y ejecutar el Plan Estratégico de Recursos Humanos como herramienta que integra el Plan Institucional de Capacitación-PIC-, el Programa de Bienestar e Incentivos, y Clima Organizacional.	100.000.000
Inversión	Administración	Diseñar, implementar y operar el Sistema Integrado de Gestión y las políticas de Desarrollo Administrativo, para asegurar el buen gobierno y la transparencia en la gestión.	452.930.792
Inversión	Administración	Organizar y sistematizar los fondos documentales de la entidad conforme a los requerimientos del Archivo General de la Nación	150.000.000

1.5.3. Regionalización recursos

Los recursos serán ejecutados desde el nivel central e impactan de manera transversal a nivel nacional.

Región	Departamento	Asignación Decreto Nación	Asignación Decreto Propios
AMAZONÍA	AMAZONAS	0	0
AMAZONÍA	CAQUETA	0	0
AMAZONÍA	PUTUMAYO	0	0
CENTRO ORIENTE	BOYACA	0	0
CENTRO ORIENTE	HUILA	0	0
CENTRO ORIENTE	NORTE DE SANTANDER	0	0
CENTRO ORIENTE	SANTANDER	0	0
CENTRO ORIENTE	TOLIMA	0	0
NACIONAL	NACIONAL	0	970.624.120
OCCIDENTE	ANTIOQUIA	0	0
OCCIDENTE	CALDAS	0	0
OCCIDENTE	CAUCA	0	0
OCCIDENTE	CHOCO	0	0
OCCIDENTE	NARIÑO	0	0
OCCIDENTE	QUINDIO	0	0
OCCIDENTE	RISARALDA	0	0
OCCIDENTE	VALLE	0	0
ORINOQUÍA	ARAUCA	0	0
ORINOQUÍA	CASANARE	0	0
ORINOQUÍA	GUAINIA	0	0
ORINOQUÍA	GUAVIARE	0	0
ORINOQUÍA	META	0	0
ORINOQUÍA	VAUPES	0	0
ORINOQUÍA	VICHADA	0	0
REGION CARIBE	ATLANTICO	0	0
REGION CARIBE	BOLIVAR	0	0
REGION CARIBE	CESAR	0	0
REGION CARIBE	CORDOBA	0	0
REGION CARIBE	GUAJIRA	0	0
REGION CARIBE	MAGDALENA	0	0
REGION CARIBE	SUCRE	0	0
TOTAL		0	970.624.120

1.5.4. Focalización de los recursos

Como se ha indicado, según la focalización que traía el proyecto desde el Incoder en Liquidación, se asumió el compromiso con la Unidad de Víctimas de focalizar la totalidad de los recursos del proyecto para la atención de esta política transversal, tanto en el criterio de víctimas como en el de desplazados, para un total de 970.624.120.

1.6. Cadena de valor del Proyecto

Para estructurar adecuadamente un proyecto o programa de inversión se debe construir su cadena de valor. Para ello se debe identificar el objetivo general de la iniciativa de inversión y, los objetivos específicos. Posteriormente, se deben identificar, los productos que permiten la materialización de los objetivos específicos, y las actividades necesarias para generar cada producto.

Una vez determinadas las cadenas de valor de los proyectos y programas de inversión de la entidad, se deberá proceder a identificar y estandarizar los productos y actividades que típicamente realiza dicha entidad y posteriormente, a su clasificación en la Clasificación Central de Productos - CPC y en la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de Actividades Económicas - CIU, respectivamente.

Objetivo específico (1)	Productos														
	Producto	Indicador de producto	Unidad de Medida	Cantidad horizonte proyecto	Indicador BIS	Meta año 2016	Meta año 2017	Meta año 2018	Meta año 2019	Meta año 2020	Meta año 2021	Meta año 2022	Meta Total proyecto	Código CPC	Producto CPC
Fortalecer la planeación integrada a la gestión, para el cumplimiento de su misión, objetivos institucionales y metas de gobierno	Planes e informes elaborados	Planes e informes elaborados - difundidos	Número	70	Documentos Elaborados Para Publicación 9900P018	10	10	10	10	10	10	10	70	91111	Servicios ejecutivos y legislativos.

	Proyectos de inversión gestionados	Proyectos de inversión gestionados - Actualizados	Número	60	Documentos institucionales elaborados y difundidos	8	8	8	8	8	8	12	60	91111	Servicios ejecutivos y legislativos.
	Planes e instrumentos elaborados	Planes e instrumentos elaborados - difundidos	Número	5		1	1	1	1	1	0	0	5	91111	Servicios ejecutivos y legislativos.
	Productos														
Objetivo específico (2)	Producto	Indicador de producto	Unidad de Medida	Cantidad horizonte proyecto	Indicador BIS	Meta año 2016	Meta año 2017	Meta año 2018	Meta año 2019	Meta año 2020	Meta año 2021	Meta año 2022	Meta Total proyecto	Código CPC	Producto CPC

Fortalecer las líneas de Transparencia, participación, servicio al ciudadano y gestión del talento humano de la entidad	Plan anticorrupción implementado	Plan anticorrupción implementado - Difundido	Número	6	Informes De Investigación Realizados 0300P079	1	1	1	1	1	1	0	6	91111	Servicios ejecutivos y legislativos.
	Plan fortalecimiento de la participación ciudadana, implementado	Plan fortalecimiento de la participación ciudadana, implementado - Difundido	Número	6	Informes Presentados 1000P302	1	1	1	1	1	1	0	6	91111	Servicios ejecutivos y legislativos.
	Plan Estratégico de Recursos Humanos implementado	Plan Estratégico de Recursos Humanos implementado - Difundido	Número	6	Servidores Públicos Capacitados 1300P073	1	1	1	1	1	1	0	6	91111	Servicios ejecutivos y legislativos.
Objetivo específico (3)	Productos														
	Producto	Indicador de producto	Unidad de Medida	Cantidad horizonte proyecto	Indicador BIS	Meta año 2016	Meta año 2017	Meta año 2018	Meta año 2019	Meta año 2020	Meta año 2021	Meta año 2022	Meta Total proyecto	Código CPC	Producto CPC

NOMBRE DEL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTION INSTITUCIONAL, A NIVEL NACIONAL

Incrementar la eficiencia administrativa de la entidad	Sistema Integrado de Gestión implementado	Sistema Integrado de Gestión implementado o actualizado cada año con modificaciones	Número	6	Procesos Y Procedimientos Caracterizados 0700P200	1	1	1	1	1	1	0	6	91111	Servicios ejecutivos y legislativos.
	Expedientes y/o documentos ordenados y sistematizados en el archivo institucional	Expedientes y/o documentos ordenados y sistematizados en el archivo institucional - Mantenedidos -	Número	10000	Metros lineales de archivo clasificados 1000P637	1000	2000	2000	2000	2000	1000	0	10000	91111	Servicios ejecutivos y legislativos.

1.7. Costos del Proyecto por actividad e Insumos

Actividades													
Actividades	Bienes y Servicios	Unidad de medida	Costo unitario	Cantidades	Valor total 2016	Valor total 2017	Valor total 2018	Valor total 2019	Valor total 2020	Valor total 2021	Valor total 2022	Código CIU	Actividad CIU

NOMBRE DEL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTION INSTITUCIONAL, A NIVEL NACIONAL

Diseñar, elaborar y presentar planes y programas e Informes institucionales, para la ejecución de políticas y adopción de criterios establecidos (Plan de Acción, Plan Estratégico, MGMP, Anteproyecto, informes de gestión, etc)	Contratación prestación de servicios (servicios profesionales, persona natural)	Contrato	115.417.328	1	115.417.328	350.000.000	364.000.000	378.560.000	393.702.400	409.450.496	425.828.516	08412	Actividades ejecutivas de la administración pública
Total actividad					115.417.328	350.000.000	364.000.000	378.560.000	393.702.400	409.450.496	425.828.516		
Asesorar y acompañar en la formulación y gestión de los proyectos de inversión de la entidad, incluida la etapa de seguimiento en SPI	Contratación prestación de servicios (servicios profesionales, persona natural)	Contrato	12.926.000	1	12.926.000	100.000.000	104.000.000	108.160.000	112.486.400	116.985.856	121.665.290	08412	Actividades ejecutivas de la administración pública
Total actividad					12.926.000	100.000.000	104.000.000	108.160.000	112.486.400	116.985.856	121.665.290		
Asesorar y acompañar en la definición y gestión de planes e instrumentos de cooperación internacional e interinstitucional, como elementos para la planeación y gestión de recursos para la ANT	Contratación prestación de servicios (servicios profesionales, persona natural)	Contrato	43.200.000	1	43.200.000	150.000.000	156.000.000	162.240.000	168.729.600	175.478.784	182.497.935	08412	Actividades ejecutivas de la administración pública

NOMBRE DEL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTION INSTITUCIONAL, A NIVEL NACIONAL

Total actividad					43.200.000	150.000.000	156.000.000	162.240.000	168.729.600	175.478.784	182.497.935		
Total oObjetivo específico					171.543.328	600.000.000	624.000.000	648.960.000	674.918.400	701.915.136	729.991.741		
Actividades													
Actividades	Bienes y Servicios	Unidad de medida	Costo unitario	Cantidades	Valor total 2016	Valor total 2017	Valor total 2018	Valor total 2019	Valor total 2020	Valor total 2021	Valor total 2022	Código CIU	Actividad CIU
Formular y ejecutar una estrategia y plan en materia de transparencia y lucha contra la corrupción.	Contratación prestación de servicios (servicios profesionales, persona natural)	Contrato	12.000.000	1	12.000.000	75.000.000	78.000.000	81.120.000	84.364.800	87.739.392	91.248.968	08412	Actividades ejecutivas de la administración pública
Total actividad					12.000.000	75.000.000	78.000.000	81.120.000	84.364.800	87.739.392	91.248.968		
Formular y ejecutar una estrategia y plan que permita generar espacios de participación de los ciudadanos y las organizaciones de la sociedad civil y elaborar informes de rendición de cuentas.	Contratación prestación de servicios (servicios profesionales, persona natural)	Contrato	84.150.000	1	84.150.000	75.000.000	78.000.000	81.120.000	84.364.800	87.739.392	91.248.968	08412	Actividades ejecutivas de la administración pública
Total actividad					84.150.000	75.000.000	78.000.000	81.120.000	84.364.800	87.739.392	91.248.968		

NOMBRE DEL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTION INSTITUCIONAL, A NIVEL NACIONAL

Formular y ejecutar el Plan Estratégico de Recursos Humanos como herramienta que integra el Plan Institucional de Capacitación-PIC-, el Programa de Bienestar e Incentivos, y Clima Organizacional.	Contratación prestación de servicios (servicios profesionales, persona natural)	Contrato	100.000.000	1	100.000.000	100.000.000	104.000.000	108.160.000	112.486.400	116.985.856	121.665.290	08412	Actividades ejecutivas de la administración pública
Total actividad					100.000.000	100.000.000	104.000.000	108.160.000	112.486.400	116.985.856	121.665.290		
Total oObjetivo específico					196.150.000	250.000.000	260.000.000	270.400.000	281.216.000	292.464.640	304.163.226		
Actividades													
Actividades	Bienes y Servicios	Unidad de medida	Costo unitario	Cantidades	Valor total 2016	Valor total 2017	Valor total 2018	Valor total 2019	Valor total 2020	Valor total 2021	Valor total 2022	Código CHU	Actividad CHU
Diseñar, implementar y operar el Sistema Integrado de Gestión y las políticas de Desarrollo Administrativo, para asegurar el buen gobierno y la transparencia en la gestión.	Contratación prestación de servicios (servicios profesionales)	Contrato	452.930.792	1	452.930.792	500.000.000	520.000.000	540.800.000	562.432.000	584.929.280	608.326.451	08412	Actividades ejecutivas de la administración pública
Total actividad					452.930.792	500.000.000	520.000.000	540.800.000	562.432.000	584.929.280	608.326.451		

Organizar y sistematizar los fondos documentales de la entidad conforme a los requerimientos del Archivo General de la Nación	Contratación prestación de servicios (servicios profesionales)	Contrato	150.000.000	1	150.000.000	150.000.000	156.000.000	162.240.000	168.729.600	175.478.784	182.497.935	08412	Actividades ejecutivas de la administración pública
Total actividad					150.000.000	150.000.000	156.000.000	162.240.000	168.729.600	175.478.784	182.497.935		
Total objetivo específico					602.930.792	650.000.000	676.000.000	703.040.000	731.161.600	760.408.064	790.824.387		
Total proyecto					970.624.120	1.500.000.000	1.560.000.000	1.622.400.000	1.687.296.000	1.754.787.840	1.824.979.354		

1.8. Diligenciamiento

Funcionario de la Oficina responsable: Giovany Gómez Molina

Cargo: Jefe Oficina Asesora de Planeación

Institución: Agencia Nacional de Tierras

Teléfono. 3830444 ext 1201

Fecha: 28/nov/2016

Ciudad: Bogotá. D.C.

NOMBRE DEL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTION INSTITUCIONAL, A NIVEL NACIONAL